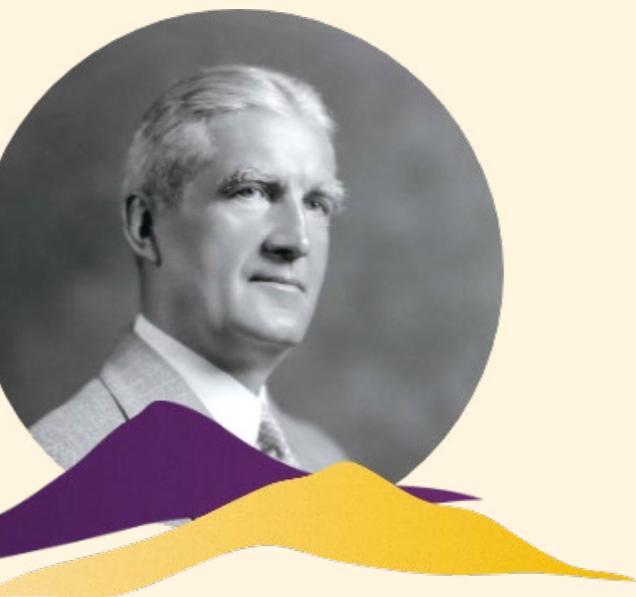


Revue annuelle 2024



Photo fournie par Sihtoskätowin



À propos de la Fondation McConnell

Fondée en 1937, la Fondation McConnell est une fondation canadienne privée qui contribue à des approches diverses et innovantes en matière de résilience des communautés, de réconciliation et de changements climatiques. Nous utilisons plusieurs moyens pour y arriver : les contributions financières et l'investissement, le renforcement des capacités, la concertation et la collaboration avec les secteurs public, privé et non lucratif.

Pour en savoir plus, visitez notre site web : mcconnellfoundation.ca/fr

Table des matières

3	Mot de bienvenue
4	Contributions et partenariats
8	Nos sphères d'intérêt
9	● Communautés
12	● Réconciliation
15	● Climat
18	● Renforcement des capacités
19	● Montréal
21	Investissements
24	Nos engagements

Notre vision

Nous envisageons un avenir où les systèmes sociaux et économiques contribuent à l'épanouissement de tous, et où l'environnement naturel est géré pour le bien des générations futures. Nous croyons que tous les secteurs doivent travailler ensemble en réponse aux changements climatiques et pour favoriser la réconciliation, et nous cherchons à mobiliser la créativité individuelle et les ressources des organisations pour remédier aux enjeux sociaux et renforcer les communautés.

Notre mission

Nous aspirons à une société plus résiliente, inclusive et durable, en mesure de surmonter ses enjeux complexes.

Mot de bienvenue du président du conseil d'administration et de la PDG de la Fondation

Au moment de préparer la *Revue annuelle* de la dernière année, il nous a fallu un moment pour nous remettre dans l'état d'esprit de 2024. Le début de l'année 2025 ayant été tumultueux, les événements de l'an dernier nous paraissaient très lointains, mais en repassant 2024 en revue, nous avons réalisé que cela a été une année bien chargée pour la Fondation.

Cette *Revue annuelle* vous permettra de constater l'incidence qu'ont nos partenaires au sein des communautés, de découvrir une vue d'ensemble de nos finances et de nos contributions, et d'avoir un portrait actuel de nos investissements.

Après avoir mené à bien un ambitieux programme de changement, Lili-Anna Pereša a quitté la Fondation et Jane a été nommée présidente-directrice générale, après avoir agi pendant trois ans à titre de cheffe des programmes. Ce nouveau leadership s'amorce avec une excellente compréhension de notre mission, de notre vision et de nos partenariats, ainsi qu'avec une feuille de route d'impact impressionnante dans le secteur caritatif et à but non lucratif.

En 2024, nous avons aussi pris la décision d'établir notre siège social à Toronto, ce qui nous permettra d'étendre et d'approfondir notre action en tant qu'organisation nationale. Notre engagement à collaborer avec nos partenaires en anglais et en français demeure alors que nous finalisons la mise sur pied du bureau de Toronto. Nous continuons également de compter sur une équipe dynamique à Montréal, ainsi que sur du personnel dans la région de la Capitale nationale et dans l'Ouest du pays.

L'an dernier, nous nous sommes penchés de plus près sur le thème du logement abordable dans le cadre d'une série de portraits qui mettaient en lumière les efforts de certains de nos partenaires dans ce domaine. Ceux-ci incluaient ACORN, qui intègre la justice climatique dans la défense des droits liés au logement, en veillant à ce que les rénovations écoénergétiques ne mènent pas à des hausses de loyer ou à des rénovictions; le projet Tree to Home de Wahkohtowin, qui vise à remédier au manque de logements en produisant des maisons avec du bois d'origine locale et en créant un programme « Former pour employer » qui soutient le développement des compétences locales; les efforts de sensibilisation du Réseau canadien des fiducies foncières communautaires pour proposer des solutions sur le plan de l'abordabilité des logements; et l'approche d'UTILE pour des logements étudiants abordables. Vous pourrez en apprendre plus sur Wahkohtowin et le Réseau canadien des fiducies foncières communautaires dans les profils de nos partenaires qui figurent dans la *Revue annuelle*.

L'année 2024 a aussi été une année marquante pour les donataires non reconnus (DNR). Il s'agit d'un terme parapluie que l'Agence du

revenu du Canada (ARC) utilise pour décrire les organisations qui ont un impact dans les communautés, mais qui ne détiennent pas le statut d'organisme de bienfaisance (comme les organisations à but non lucratif, communautaires, internationales ou autres). En équipe avec les fondations Lucie et André Chagnon, Inspirit et Laidlaw, nous avons créé un guide pratique en vue d'encourager d'autres fondations et bailleurs de fonds à appuyer des DNR, et de leur faciliter la tâche au moment de le faire. Nous continuons de discuter avec des collègues du secteur philanthropique pour les encourager à utiliser le guide, à partager leur savoir et leurs compétences, et à célébrer l'action des organisations à but non lucratif qui ont un impact notable sans toutefois détenir le statut d'organisme de bienfaisance.

Du côté de nos investissements, nous sommes sur la bonne voie pour atteindre nos cibles d'un portefeuille carboneutre et à 100 % d'impact qui sont soulignées dans notre stratégie d'investissement. L'an dernier, nous avons également commencé à analyser des occasions d'investissement d'impact sur les marchés publics, une première pour la Fondation. Nous avons mis sur pied le Comité consultatif sur l'impact (qui est un sous-comité du conseil d'administration) dans le but d'orienter nos pratiques d'impact. Enfin, nous avons demandé à BlueMark d'évaluer notre impact et nous avons obtenu la note la plus élevée, soit le niveau Platine, par rapport à leur indice de référence de l'impact des dotations (*Endowment Impact Benchmark*).

Notre conseil d'administration s'est réuni à Halifax en Nouvelle-Écosse et en a profité pour rencontrer des partenaires et examiner leur action de plus près. Nous avons eu la chance de rendre visite à Akoma, la deuxième plus ancienne organisation afro-néo-écossaise de la province. Vous pourrez découvrir comment Akoma transforme 320 acres de terre en carrefour africentrique de développement économique et social dans un des profils de nos partenaires.

À l'approche de notre 90^e anniversaire, nous pouvons dire que nous avons vécu beaucoup de hauts et de bas sur les plans social, politique et économique. En tant que fondation familiale et organisation guidée par des principes de réconciliation, nous adoptons une approche intergénérationnelle face aux enjeux et aux possibilités. Notre mandat ayant toujours été d'appuyer le bien collectif au Canada, nous gardons le cap durant ces temps difficiles, en nous laissant guider par les nombreux faisceaux lumineux que nous observons partout au pays au sein des communautés, et en nous efforçant d'avoir le plus d'impact positif possible.

Graham Angus

Président du conseil d'administration

Jane Rabinowicz

Présidente-directrice générale

Contributions et partenariats



Philanthropie : un secteur en évolution

La philanthropie évolue et nous réitérons notre engagement à apprendre et à nous améliorer. En 2024, nous avons continué le transfert de 30 millions de dollars de notre dotation vers des fondations autochtones axées sur les communautés. Nous avons également actualisé la stratégie de notre sphère d'intérêt Communautés en vue de mieux soutenir les solutions mises de l'avant par les communautés face à des enjeux systémiques. Un nouveau pilier stratégique est une des composantes clés qui a été ajoutée à la stratégie. Il s'agit de la régénération, qui vise à appuyer des solutions capables de réparer des préjudices historiques. Enfin, nous avons continué de progresser vers notre cible d'un portefeuille constitué à 100 % d'investissements d'impact d'ici 2028 (vous trouverez plus de détails à ce sujet dans la partie sur nos investissements).

Photo fournie par Communities in Transition

6,2M \$

en contributions à des donateurs non reconnus (DNR)

Nous avons versé 21 % de nos contributions financières totales à des DNR (c'est-à-dire des organisations qui ne détiennent pas le statut d'organisme de bienfaisance) dont les efforts vont de pair avec notre mission. Les DNR ont une incidence considérable dans les communautés canadiennes.

Aperçu financier de 2024

En 2024, nous avons consacré 5,06 % de nos actifs à des activités philanthropiques et moins de 1 % à des dépenses de fonctionnement ou d'investissement non liées à des activités de bienfaisance.

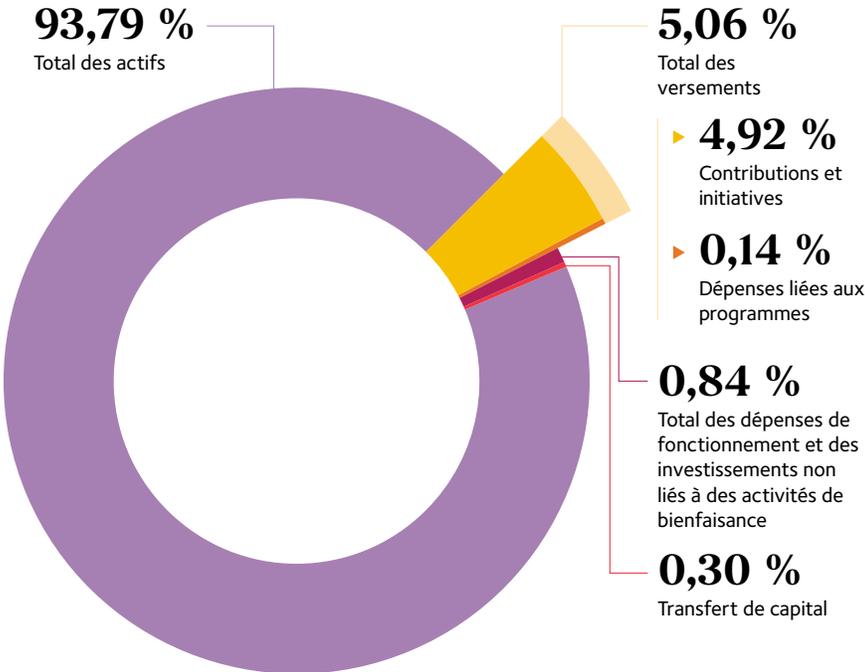
Nous avons également transféré 1 million de dollars au Fonds de résilience des peuples autochtones et 1 million à Ulnooweg. Nous avons désormais versé 12 millions dans le cadre de notre transfert de capital de 30 millions de dollars.

33,23 millions \$

Total des versements en 2024

657 millions \$

Valeur moyenne des actifs sur huit trimestres



Total des versements en 2024

Nous avons versé plus de 25 millions de dollars à des partenaires dans le cadre de nos trois sphères d'intérêt : Communautés, Climat et Réconciliation. Nous avons aussi versé 7,9 millions de dollars dans le cadre de nos volets de contribution pour Montréal et le renforcement des capacités.

**Ce graphique ne comprend pas les transferts de capital.*

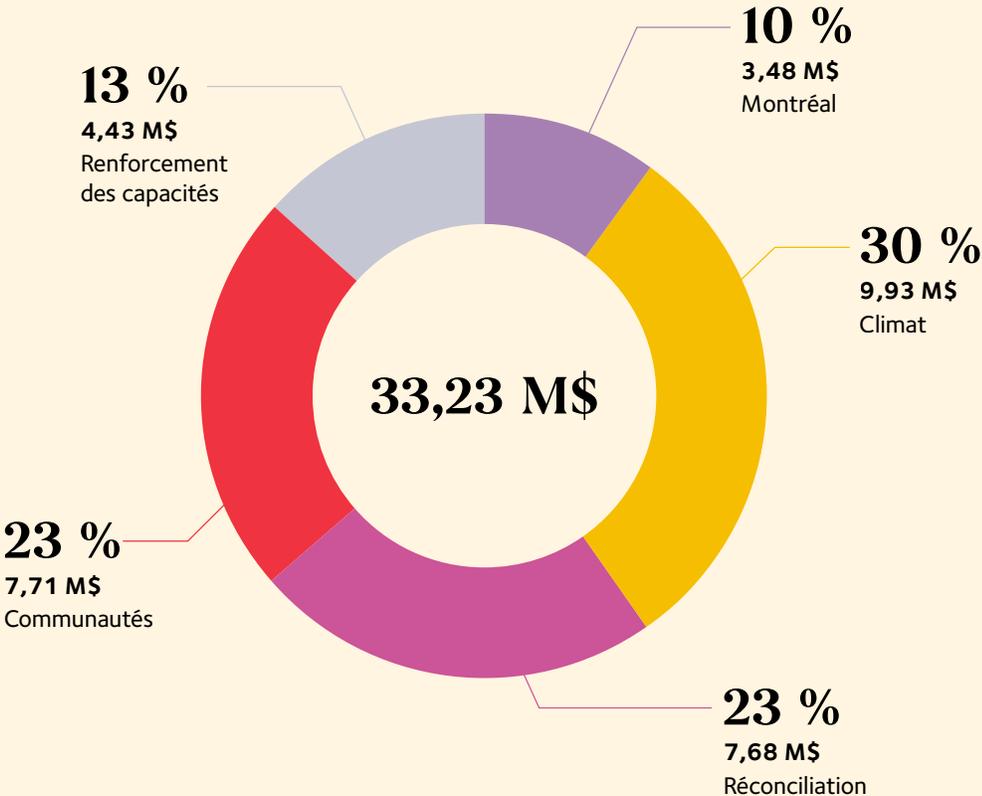




Photo fournie par CDP

Coup d'œil sur nos partenariats

Nos partenaires continuent de nous inspirer alors que nous tentons de créer une société plus durable, résiliente et inclusive. Nous avons le plaisir de collaborer avec tout un éventail d'organisations et de communautés par l'entremise de nos sphères d'intérêt Climat, Réconciliation et Communautés, de notre stratégie pour Montréal et du volet Renforcement des capacités.

1 074

**rendez-vous consacrés à
des rencontres virtuelles**

Nous avons eu 1 074 conversations avec des groupes qui songeaient à soumettre une demande de contribution. Ces rencontres nous ont permis de découvrir leurs idées et de les conseiller sur une adéquation possible avec nos sphères d'intérêt.

68

nouveaux partenaires

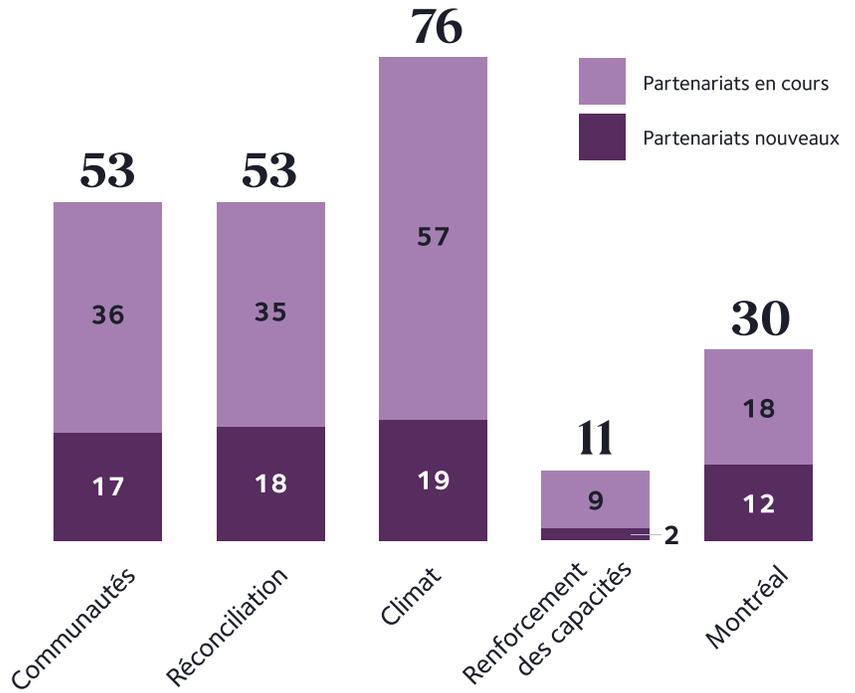
En 2024, nous avons accueilli 68 nouveaux partenaires. Nous avons reçu 394 demandes de contribution en tout.



Photo fournie par le Réseau canadien des fiducies foncières communautaires

Partenariats nouveaux et en cours

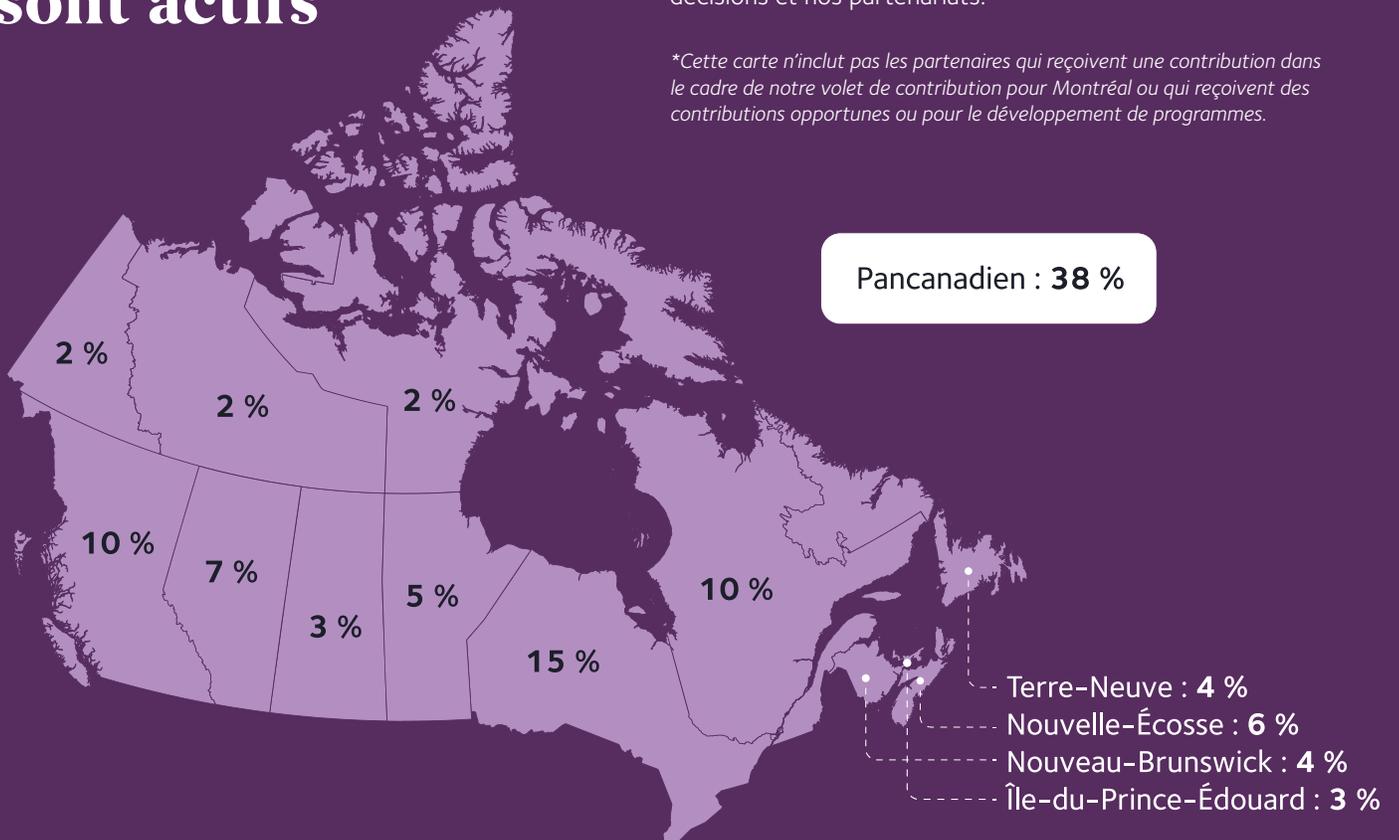
Nous avons établi 68 nouveaux partenariats dans nos différents domaines de contribution, en plus de poursuivre notre collaboration avec 155 partenaires. Cela représente au total 223 partenariats actifs.



Où nos partenaires sont actifs

Tous les ans, nous cartographions les endroits où nos partenaires exercent des activités. Cet exercice nous permet de constater où notre soutien est présent, et où il ne l'est pas. L'information vient ensuite éclairer nos réflexions, nos décisions et nos partenariats.

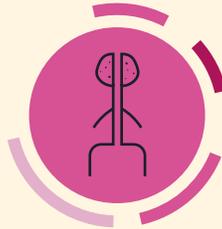
**Cette carte n'inclut pas les partenaires qui reçoivent une contribution dans le cadre de notre volet de contribution pour Montréal ou qui reçoivent des contributions opportunes ou pour le développement de programmes.*



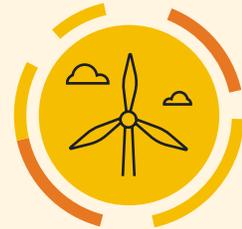
Nos sphères d'intérêt



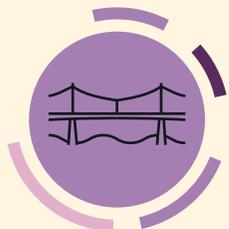
Communautés



Réconciliation



Climat



Montréal



**Renforcement
des capacités**



Communautés

Nous faisons équipe avec des groupes privés d'équité dans le but de soutenir leur leadership.

Soutenir le leadership des communautés

En 2024, nous avons actualisé la stratégie de notre sphère d'intérêt Communautés. Cette actualisation a été faite en consultation avec AgentsC et guidée par un conseil consultatif communautaire.

Un nouveau pilier stratégique est une des composantes clés qui a été ajoutée à la stratégie. Il s'agit de la régénération, qui vise à appuyer des solutions mises de l'avant par la communauté et capables de réparer des préjudices historiques.

Aux côtés de nos piliers actuels, la régénération vient renforcer notre engagement à investir dans le leadership des communautés afin qu'elles puissent aborder des enjeux systémiques. Grâce à cette stratégie actualisée, nous pouvons soutenir les actions visant à changer les politiques et les normes sociales, à encourager l'action collective, à faire la promotion de l'unité et à donner vie à des initiatives prometteuses pour aider des communautés à guérir de préjudices et de traumatismes historiques.



Photo fournie par Canadian Network of Community Land Trusts

7,71 M\$

en contributions

Nous avons versé 7,71 millions \$ dans notre sphère d'intérêt Communautés pour soutenir des groupes privés d'équité.

53

partenaires de la sphère d'intérêt Communautés

En 2024, nous avons établi des partenariats avec 17 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Communautés. Nous avons de plus renouvelé ou poursuivi notre relation avec 36 organisations.



Akoma Holdings

Bâtir un esprit de communauté pour plusieurs générations

Akoma Holdings, qui est enracinée dans les communautés afro-néo-écossaises historiques de Lake Loon/Cherry Brook, North Preston et East Preston, est en train d'adapter 320 acres de terrain pour un Centre africentrique de développement économique et social. Deuxième plus ancienne organisation afro-néo-écossaise de la province, Akoma continue de relever les défis du racisme systémique, de la ségrégation juridique et de la discrimination financière en créant des espaces qui responsabilisent et élèvent la communauté.

« Avec une approche inclusive "pour la communauté, par la communauté", Akoma a développé un plan de propriété par le biais d'une consultation publique, garantissant que tous les investissements sur le terrain profitent directement à la communauté », explique Veronica Marsman, gestionnaire de propriété chez Akoma. En particulier, Akoma a récemment achevé le développement de Kinney Place, un espace de rassemblement inclusif et accessible, ainsi qu'un centre d'affaires pour les communautés noires. « Kinney Place offre des bureaux à bas prix à des organisations dirigées par et au service des communautés noires. Il comprend plusieurs espaces appartenant à des membres des communautés noires : un café, un salon de coiffure, des organisations à but non lucratif, etc. »

Au cours de sa première année de partenariat avec la Fondation, Akoma a entamé les travaux d'un deuxième centre d'affaires pour répondre à la demande croissante. En utilisant la contribution de celle-ci comme catalyseur, Akoma a obtenu un financement supplémentaire du Sustainable Communities Challenge Fund. « Les principales étapes de ce projet sont la conception du bâtiment, le défrichage du terrain et les réunions avec les ingénieurs, les planificateurs et les locataires potentiels », explique Veronica Marsman.



Au-delà du financement, l'engagement de la Fondation a ajouté de la crédibilité et de l'élan au travail d'Akoma, encourageant d'autres bailleurs de fonds. Alors qu'Akoma continue d'étendre ses initiatives, cette collaboration jette des bases solides pour une croissance future et un impact durable », ajoute Veronica Marsman.

Contribution

750 000 \$

2023-2026



Réseau canadien des fiducies foncières communautaires

Encourager la résilience des communautés

Le Réseau canadien des fiducies foncières communautaires (RCFCC) soutient la croissance des fiducies foncières communautaires (FFC) qui se consacrent à la gestion collective et permanente des terres à travers le pays. Les FFC se concentrent sur l'acquisition, la création et la gestion de logements, de terrains et d'autres actifs abordables et permanents.

Selon Nat Pace, directeur du réseau, « le modèle profite à diverses communautés, notamment aux locataires à faible revenu et aux groupes qui ont besoin d'équité, comme la Fiducie foncière communautaire autochtone en milieu urbain de Calgary, qui répond aux besoins en matière de logement et de culture des communautés autochtones urbaines. »

Au cours de la première année de son partenariat avec la Fondation, le RCFCC a inauguré la Cohorte de résilience communautaire, une initiative soutenant cinq FFC en stade précoce dirigées par des personnes noires, autochtones ou de couleur. Ce programme de deux ans et demi permet de

renforcer les capacités afin d'aider ces groupes à se préparer à gérer des logements, des espaces commerciaux et des terres agricoles. Nat Pace explique : « en favorisant la collaboration et le partage des connaissances entre les membres de la cohorte, l'initiative a déjà permis de réaliser des progrès significatifs. »

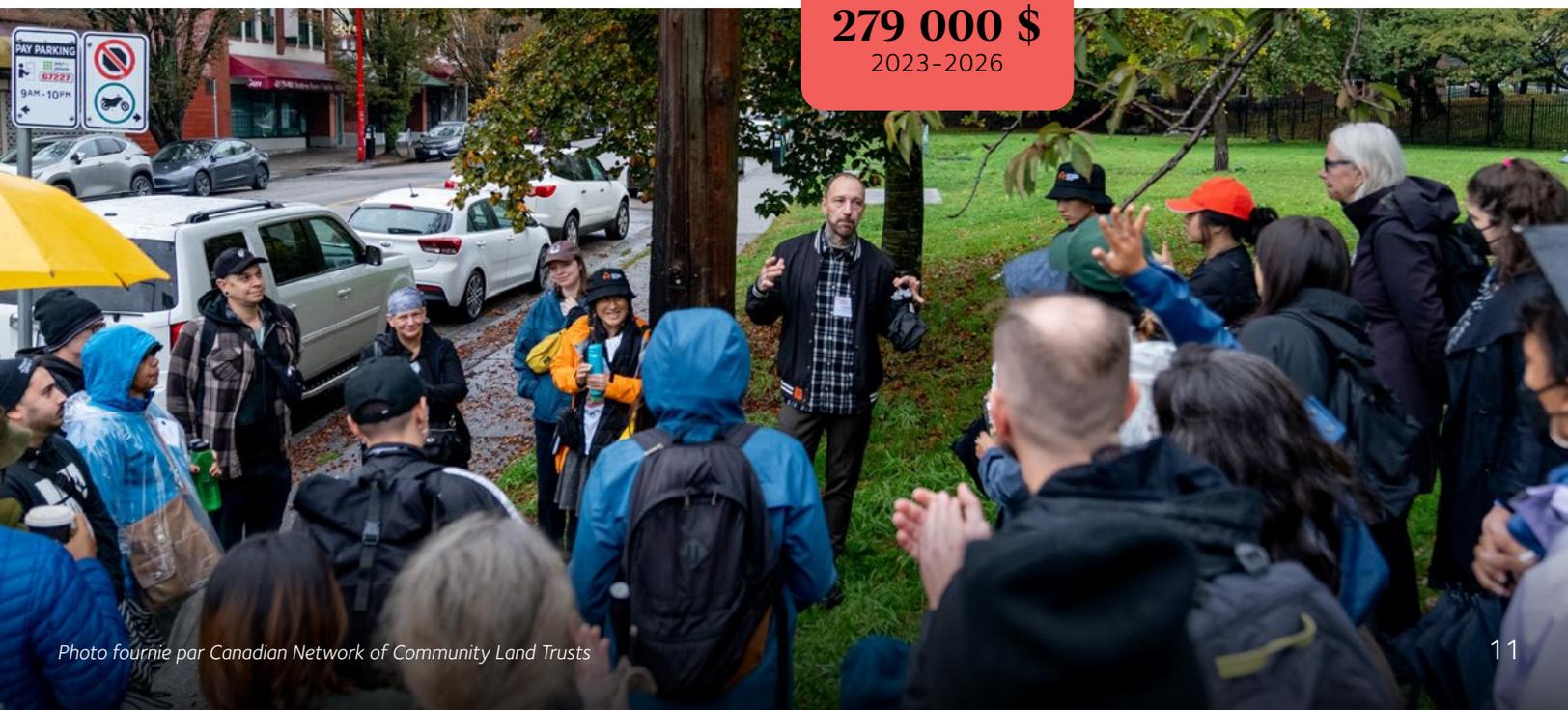
Au cours de la première année du programme, les groupes ont notamment achevé leurs plans stratégiques, obtenu des dons de terrains et présenté des demandes de financement pour des projets de développement majeurs.



La souplesse du modèle des FFC est à la fois une force et un défi, car chaque membre de la cohorte opère dans des territoires de compétence et des contextes communautaires uniques», partage Nat Pace. « Répondre à ces besoins variés a nécessité une adaptation, mais le modèle des FFC a été mis en œuvre avec succès. »

Contribution

279 000 \$
2023-2026





Réconciliation

Nous souhaitons travailler en partenariat avec des organisations et des communautés autochtones pour la génération actuelle et celles à venir.

Renforcer une économie de réconciliation

La Fondation collabore avec des partenaires pour la réconciliation depuis plus de 20 ans. Plus récemment, notre objectif a été de contribuer à une économie de réconciliation, où les richesses et les ressources sont partagées équitablement, et gérées de manière durable, pour la génération actuelle et celles à venir. Notre approche est guidée par la Stratégie économique nationale pour les Autochtones. Nous appuyons des solutions autochtones qui répondent aux 107 appels à la prospérité économique qui y sont énoncés. Nous avons aussi fait équipe avec des projets de financement collaboratifs, dirigés par des Autochtones, qui accordent la priorité aux connaissances et aux modes de vie autochtones.



Photo fournie par Sihtoskâtowin

7,68 M\$

en contributions

Nous avons versé 7,68 millions \$ dans notre sphère d'intérêt Réconciliation afin de développer une économie de réconciliation.

53

partenaires de Réconciliation

En 2024, nous avons établi des partenariats avec 18 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Réconciliation. Nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 35 organisations.



Wahkohtowin Development General Partnership Inc.

**Encourager les solutions autochtones en matière de logement
grâce à l'approche *Tree to Home***

Wahkohtowin Development General Partnership Inc. est une entreprise sociale appartenant à trois Premières Nations de la région nord-est de l'Ontario : la Première Nation de Brunswick House, la Première Nation crie de Chapleau et la Première Nation crie de Missanabie. Fondée en 2016, elle se concentre sur la gestion durable des ressources, sur la revitalisation culturelle et sur le développement économique en vue d'améliorer le bien-être des communautés.

« Wahkohtowin a inauguré l'approche *Tree to Home* en vue de remédier au manque de logements dans les communautés des Premières Nations. Celle-ci permet de créer une chaîne d'approvisionnement complète en matière de logement qui utilise du bois récolté localement pour construire des maisons durables et écologiques », explique David Flood, directeur général chez Wahkohtowin.

À ce jour, Wahkohtowin et sa filiale One Bowl ont construit 15 maisons et retenu l'attention de plus d'une douzaine de nations autochtones au Canada. Toutes deux mettent l'accent sur la formation d'une main-d'œuvre locale par le biais d'un programme « Former pour employer », permettant ainsi aux communautés de produire et d'ériger des logements avec des matériaux d'origine locale. Selon Flood, « cette stratégie répond non seulement à des besoins de logement, mais contribue aussi au développement économique et au bien-être des communautés. »



En plus d'avoir soutenu la création de l'approche Tree to Home, les contributions philanthropiques ont permis à Wahkohtowin de codifier son modèle pour le partager avec d'autres Premières Nations. Le partenariat avec la Fondation McConnell ouvre la voie à d'autres résultats positifs alors que Wahkohtowin continue de travailler avec des communautés autochtones canadiennes », conclut Flood.



Contribution
300 000 \$
2022–2025





Sihtoskâtowin

Créer un impact positif pour les communautés autochtones de la Saskatchewan

Le programme Sihtoskâtowin, précédemment le Saskatchewan Funders Collaborative, est une initiative autochtone destinée à soutenir les communautés autochtones dans les régions rurales et isolées de la Saskatchewan. De 2021 à 2024, le programme a fourni plus de 735 000 dollars de financement à des initiatives dirigées par des autochtones. Il crée des relations significatives avec des groupes qui encouragent le changement directement dans la communauté.

Le programme repose sur deux objectifs : d'abord augmenter l'activité philanthropique et ensuite, toucher les communautés qui peinent à mettre sur pied des projets pouvant avoir un impact positif pour les populations autochtones. La Première Nation d'Onion Lake est un exemple récent. « Celle-ci n'avait jamais eu de jardin communautaire, mais grâce à un partenariat avec le programme et quelques personnes ayant choisi de diriger le projet, un jardin communautaire a pu être créé afin de fournir des fruits et des légumes frais », explique Taylor Belanger, spécialiste du programme Sihtoskâtowin.

Des séances d'information sur la nutrition ont aussi été organisées en collaboration avec le Onion Lake Health Centre

à l'intention des membres de la communauté qui visitaient le jardin ou cultivaient leur propre nourriture. « L'équipe a communiqué les résultats et l'incidence de son action, et elle attend avec impatience la prochaine saison de jardinage », affirme la spécialiste. Le programme continue d'attirer beaucoup d'intérêt et est désormais connu de nombreuses communautés autochtones.



Sihtoskâtowin continue de consacrer du temps et de l'énergie à bâtir un programme durable sur lequel les communautés autochtones pourront compter. Nous voulons que le programme incarne les grandes valeurs et façons de faire et d'être autochtones. Nous espérons qu'il sera une ressource clé pour les communautés autochtones, les aidant à mener des changements positifs qui auront un impact durable », dit Bélanger.

Contribution

450 000 \$

2024-2027





Climat

Aborder la crise climatique et appuyer les communautés d'un océan à l'autre afin qu'elles puissent prendre part à la transition vers une économie carboneutre.

S'assurer que tout le monde puisse participer aux solutions climatiques et en profiter

En 2024, nous avons appuyé de nouveaux efforts d'atténuation climatique. Ces derniers incluaient des programmes et des politiques portant sur la pauvreté énergétique, plaidant pour le financement du transport en commun, favorisant les rénovations écoénergétiques dans les immeubles locatifs et soutenant le leadership des jeunes dans le domaine climatique. Nous avons aussi continué de nous pencher sur la surexposition des institutions financières canadiennes aux avoirs dans les combustibles fossiles. Enfin, nous avons soutenu financièrement des organisations braquant les projecteurs sur le lobbyisme de l'industrie canadienne du pétrole et du gaz, et d'autres industries par rapport aux politiques sur le climat ou la finance durable.



Photo fournie par CDP

9,93 M\$

en contributions

Nous avons versé 9,93 millions \$ dans le cadre de notre sphère d'intérêt Climat pour accélérer la transition équitable vers une économie carboneutre.

76

partenaires climatiques

En 2024, nous avons établi des partenariats avec 19 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Climat. Nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 57 organisations.



Le projet « Transformations communautaires »

Soutenir les travailleurs et les communautés sur la voie de la carboneutralité

Le projet « Transformations communautaires » de l'Institut de recherche en politiques publiques (IRPP) identifie les communautés au Canada qui sont plus susceptibles de subir des perturbations de la main-d'œuvre en raison des efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre, et fournit des recommandations politiques pour accroître la résilience.

« L'un de nos apprentissages clés est l'importance d'une communication claire et cohérente pour aider les parties prenantes à comprendre la méthodologie et les objectifs du projet. L'engagement des personnes au niveau communautaire a également été essentiel à la réussite du projet », déclare Jennifer Ditchburn, présidente-directrice générale de l'IRPP.

Le projet « Transformations communautaires » comprend plus de vingt publications et un engagement important avec les gouvernements, les communautés et les parties prenantes. Parmi les principales réalisations, on peut citer une carte interactive de la vulnérabilité des communautés (disponible en ligne), des infographies et des profils de communautés qui offrent des perspectives locales.



Selon Jennifer Ditchburn, « la Fondation a aidé à identifier des domaines de connexion avec d'autres projets de recherche. Elle a également partagé des enseignements tirés de recherches antérieures sur les approches efficaces de la communication avec les communautés susceptibles de subir des perturbations de la main-d'œuvre en raison des efforts déployés pour réduire les émissions de gaz à effet de serre. Ces liens ont éclairé l'approche du projet "Transformations communautaires" en matière de communication, de sensibilisation et d'engagement, et ont contribué à amplifier la portée et l'impact du projet. »

Jennifer Ditchburn ajoute que « l'IRPP espère que les communautés pourront utiliser l'analyse et les profils pour mettre en évidence la nécessité d'un soutien supplémentaire, et que le projet informera des discussions sur les politiques gouvernementales. »

Contribution

140 000 \$

2023-2026





CDP

Augmenter la quantité et la qualité des données de divulgation sur le climat

L'organisation internationale à but non lucratif CDP (anciennement connue sous le nom de Carbon Disclosure Project) dirige le seul système indépendant au monde de divulgation de données environnementales. En 2024, elle a aidé plus de 24 800 entreprises et 1 100 villes, États et régions à communiquer leur impact environnemental. Des institutions financières gérant plus d'un quart des actifs institutionnels mondiaux se servent des données de CDP pour éclairer leurs décisions en matière d'investissement et d'octroi de prêts.

CDP travaille à la fois avec les institutions financières et les investisseurs pour obtenir des données de divulgation, et aide les entreprises à publier leurs émissions de gaz à effet de serre. Grâce à ce travail, la divulgation des émissions est de plus en plus considérée comme essentielle à une bonne gouvernance d'entreprise et à une saine gestion des risques financiers, d'autant plus que les risques climatiques représentent des risques financiers réels.



Le partenariat entre CDP et la Fondation nous a permis d'élargir notre réseau de collaborations pour y inclure une vaste gamme de partenaires et de fondations philanthropiques du Canada, qui nous apportent des connaissances plus détaillées ainsi que divers points de

vue sur les performances climatiques de l'économie canadienne », explique Pratima Divgi, responsable des marchés de capitaux pour CDP Amérique du Nord. « Ces nouveaux partenariats ont permis à CDP et à ses collaborateurs de profiter d'une expertise combinée en vue de progresser vers l'atteinte des objectifs climatiques du pays et de favoriser une future économie durable. »

Selon Divgi, « CDP a appris à quel point il est important de créer des partenariats locaux et d'être en adéquation avec d'autres initiatives et organisations canadiennes, puisque cela lui permet de propulser une action d'envergure et de simplifier le nombre de demandes reçues par les entreprises et les institutions financières. »

« La Fondation a joué un rôle essentiel avec son soutien à CDP, en nous mettant en contact avec des ressources vitales au sein de la communauté philanthropique du Canada. Ses efforts ont permis d'établir des liens essentiels qui font partie intégrante de la mission de CDP, qui consiste à intégrer les données environnementales dans le processus décisionnel économique », ajoute Divgi. Le partenariat a ouvert la voie à des résultats positifs alors que CDP poursuit son implication auprès de l'économie canadienne.

Contribution

700 000 \$
2023-2026



THE MARKET IS CLOSED



Renforcement des capacités

Soutenir les réseaux qui accompagnent et renforcent les organismes de bienfaisance ou à but non lucratif afin de maximiser leur impact.

Renforcer la capacité et le leadership

En 2024, nous avons soutenu plusieurs partenaires qui travaillent pour faire croître l'impact des organisations à vocation sociale au Canada. L'objectif est d'orienter des stratégies nationales qui permettront d'améliorer les conditions du personnel du secteur à but non lucratif et de favoriser une plus grande implication des bénévoles. Nous avons aussi soutenu les réseaux d'organisations à but non lucratif dans les provinces et territoires peu desservis.



11

partenaires pour le renforcement des capacités

Nous avons soutenu deux organisations en 2024 dans notre volet Renforcement des capacités. Nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 9 organisations.

4,43 M\$

en contributions



Montréal

Notre fondateur J.W. McConnell souhaitait ardemment soutenir les organisations qui s'efforcent d'améliorer la vie des Montréalaises et des Montréalais. Nous avons l'honneur de perpétuer son héritage.

Soutenir la communauté commence par l'accès à un espace

Notre volet de contributions pour Montréal nous permet d'offrir un soutien aux organisations pour leurs campagnes majeures et la revitalisation de bâtiments patrimoniaux pouvant servir au secteur social. En 2024, nous avons collaboré avec des organisations de la grande région montréalaise qui œuvrent au sein de la communauté pour acheter, construire ou rénover des bâtiments afin de mieux servir les communautés.



Photo fournie par le Bureau de la communauté haïtienne de Montréal

3,48 M\$
en contributions

En 2024, nous avons versé 3,48 millions \$ dans le cadre de notre volet de financement Montréal en soutien à des organisations montréalaises.

30
partenaires à Montréal

Nous avons soutenu 12 organisations en 2024 dans notre volet Montréal. Nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 18 organisations.



Bureau de la communauté haïtienne de Montréal

Le BCHM et la cour du partage

Le Bureau de la communauté haïtienne de Montréal (BCHM) est un centre communautaire à but non lucratif qui intervient auprès des familles, particulièrement celles issues des communautés ethnoculturelles, pour les aider à développer leurs réseaux et les outiller afin qu'elles participent à la vie de la collectivité. Annuellement, le BCHM sert plus de 9 000 personnes dans de la grande région de Montréal.

Le projet *Lakou Pataj*, qui signifie la cour du partage, vise l'acquisition du bâtiment actuel du BCHM et l'aménagement d'espaces totalisant 25 495 pi². « Avec ce projet, le BCHM vise une infrastructure adaptée, accueillante, sécuritaire et inclusive. *Lakou Pataj* sera comme une deuxième maison pour renforcer le tissu social des jeunes et des familles montréalaises de communautés racisées et ethnoculturelles », explique Ruth Pierre-Paul, directrice générale du BCHM.

« La démarche du BCHM a pour objectif de s'assurer que les actrices et les acteurs du milieu, et les résidentes et les résidents adhèrent à la vision du projet », précise la directrice générale.

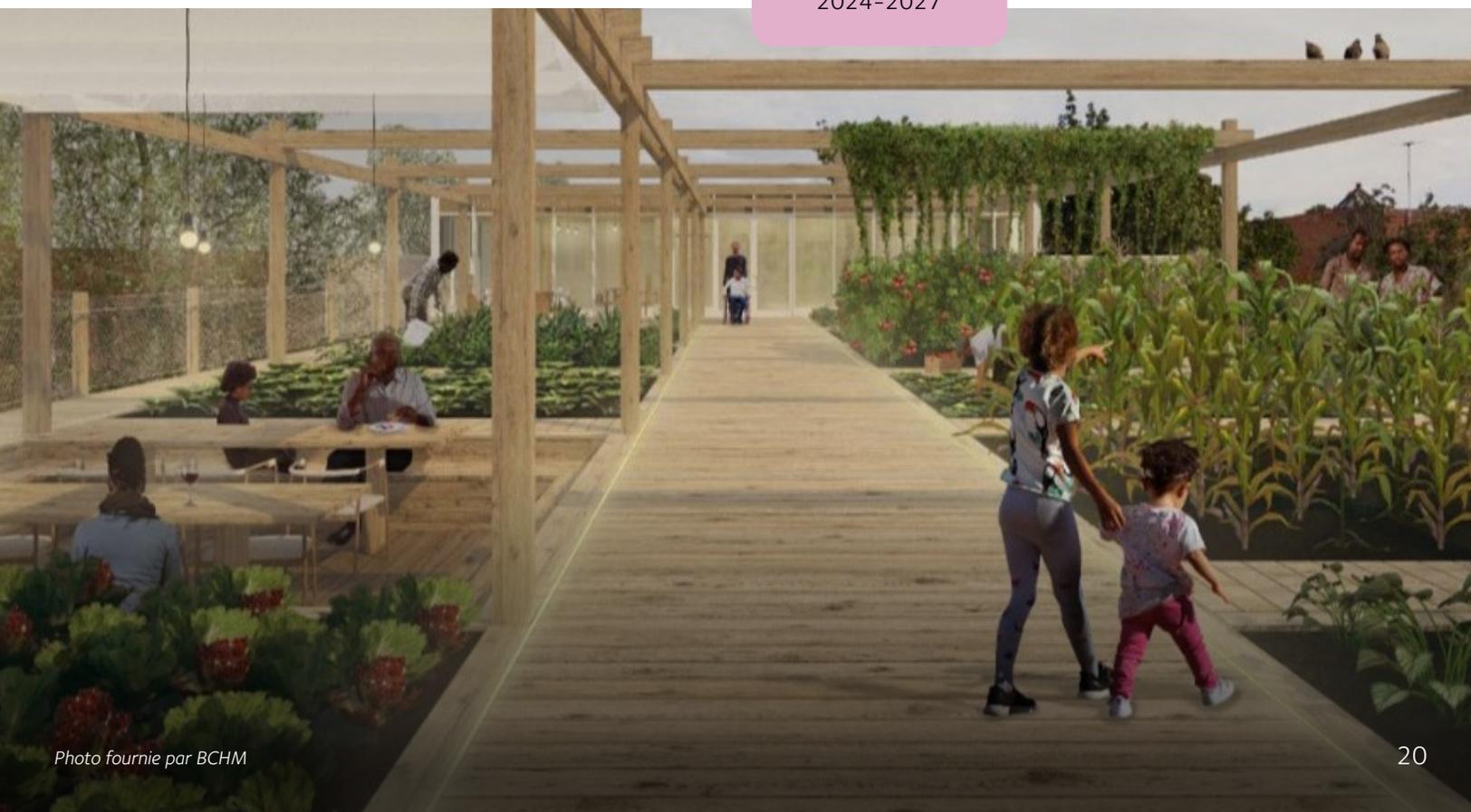


Le but ultime du BCHM est de contribuer au plein épanouissement des familles racisées. Le projet Lakou Pataj émane d'une volonté de renforcer sa capacité d'agir et d'obtenir des résultats durables relativement à la pauvreté et aux inégalités sociales qui touchent particulièrement les communautés racisées », dit Ruth Pierre-Paul.

Contribution

400 000 \$

2024-2027





Investissements

Nous utilisons nos actifs pour avoir un impact positif en accord avec notre mission et notre vision.

Vers 100 % d'investissements d'impact

En 2024, nous avons continué de progresser vers notre cible d'un portefeuille constitué à 100 % d'investissements d'impact d'ici 2028, à la fois du point de vue de la gouvernance et des investissements. Dans ce domaine, nous avons fait de nouveaux investissements d'impact dans notre portefeuille d'infrastructures (le fonds Eiffel Energy Transition Fund 3 et le fonds Net Zero Power Fund de Quinbrook) et dans notre portefeuille d'investissements à revenu fixe (le Fonds à revenu fixe d'impact d'Addenda). Nous avons également commencé à analyser des occasions d'investissement d'impact sur les marchés publics, une première pour la Fondation.

Du côté de la gouvernance, nous avons mis sur pied le Comité consultatif sur l'impact (qui est un sous-comité du conseil d'administration) dans le but d'orienter nos pratiques d'impact. Nous avons aussi demandé à BlueMark d'évaluer notre impact. Nous avons obtenu la note la plus élevée, soit le niveau Platine, par rapport à leur indice de référence de l'impact des dotations (*Endowment Impact Benchmark*). Ce résultat confirme la rigueur de nos processus de gestion de l'impact au sein d'un groupe de fondations philanthropiques et universitaires.



Photo fournie par Bâtir son quartier

12 M\$

en investissements cumulatifs au profit des communautés autochtones

Cette somme de 12 millions fait partie de notre cible globale de 45 millions de dollars en investissements d'ici 2030. Nous soutenons actuellement 14 organisations autochtones.

9 207

unités de logement abordable financées par nos investissements

Le logement abordable est au cœur de notre stratégie d'investissement, notre cible étant d'avoir près de 10 000 unités d'ici 2030. À ce jour, notre portefeuille a permis d'ajouter 9 207 logements abordables sur le marché.

40 M\$

d'investissements additionnels dans les solutions climatiques en 2024

Au total, nous avons investi environ 70 millions de dollars dans les solutions climatiques. Nous espérons que ce chiffre s'élèvera à 150 millions d'ici 2030.

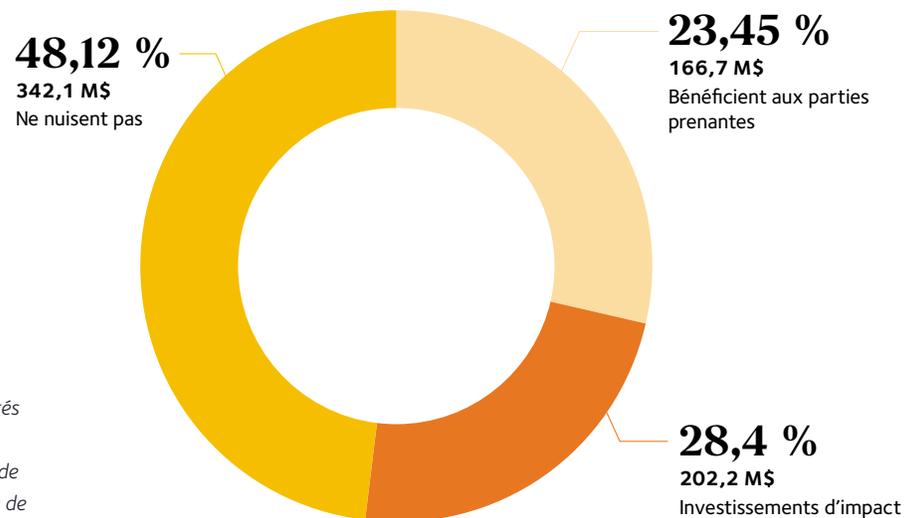
350

Nous voulons que nos investissements aient financé 350 entreprises sociales en 2030.

Notre dotation à la fin de l'année 2024

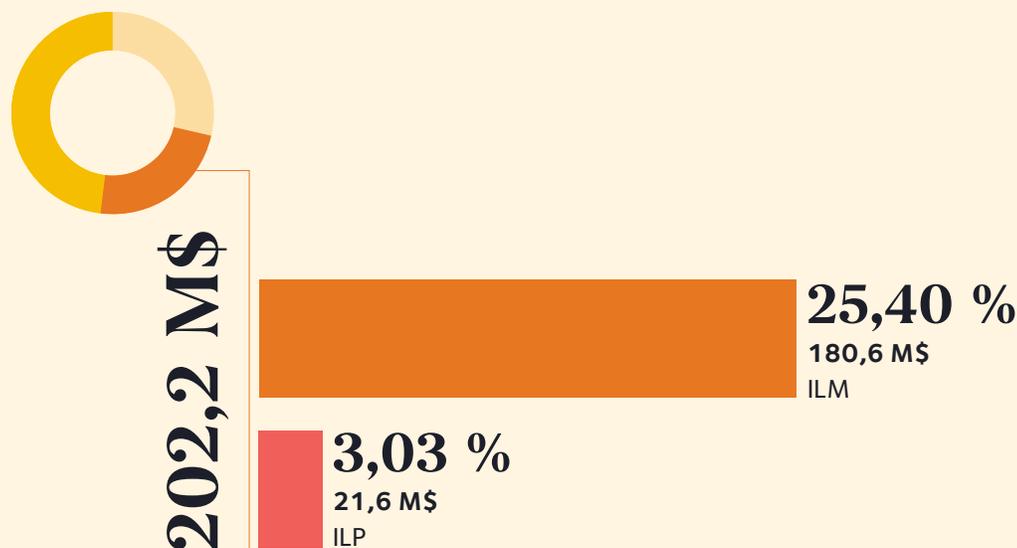
La valeur de notre dotation était de 711 millions de dollars en date du 31 décembre 2024. Sur ce montant, 28,4 % (202,2 millions \$) de nos actifs sont consacrés à des investissements d'impact. Un autre 23,45 % (166,7 millions \$) peut être considéré comme des investissements responsables actifs.

**Nous avons consacré 5,06 % de notre dotation à des activités philanthropiques en 2024. Nous avons aussi effectué des transferts de capital de 1 million de dollars chacun au Fonds de résilience des peuples autochtones et à Ulnooweg. La totalité de notre portefeuille est investie en utilisant des filtres négatifs ciblés.*



Investissement d'impact

Nous avons ajouté cinq investissements d'impact à notre portefeuille en 2024 et effectué une sortie, pour un total de 39 investissements.



ILM : Les investissements liés à la mission sont des investissements financiers qui sont faits dans des fonds à but lucratif ou non en vue d'atteindre les objectifs liés à la mission de la Fondation. Ils obtiennent habituellement un rendement équivalent au taux du marché.

ILP : Les investissements liés au programme sont des investissements qui sont faits dans des organisations à but non lucratif ou des fonds sociaux en vue d'atteindre les objectifs des programmes de la Fondation et d'obtenir un rendement financier, en tolérant un rendement inférieur au taux du marché.



Fonds d'investissement de Montréal

Bâtir un avenir durable

Le Fonds d'investissement de Montréal (FIM), dont Bâtir son quartier assure la coordination, permet à des organisations à but non lucratif d'habitation d'acquérir des immeubles en vue de maintenir l'abordabilité des loyers à long terme et d'améliorer les conditions de vie des ménages.

« La confiance des parties prenantes est un facteur de succès, tout comme leur volonté de travailler en un mode de recherche de solutions. Le parc immobilier collectif qui en résulte est une richesse pour la société et il fait toute la différence au quotidien pour les ménages qui occupent des logements de qualité correspondant à leur capacité financière », indique Edith Cyr, directrice générale de Bâtir son quartier.

Depuis sa création, le FIM a connu quatre phases d'investissement. La Fondation est l'un des partenaires de la quatrième phase. Au cours de celle-ci, six acquisitions immobilières ont permis à 545 ménages d'améliorer leurs conditions de vie et d'avoir l'assurance que leur loyer demeurera financièrement accessible.

En 2024, un ensemble de 105 logements dans l'arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles a été acquis grâce au financement du FIM.



Pour le FIM, la participation d'organisations philanthropiques permet de reconnaître la pertinence de l'habitation communautaire pour répondre aux besoins des personnes mal logées et de contribuer à la revitalisation sociale et économique des quartiers. Les partenariats contribuent à mettre en lumière les enjeux qui touchent les ménages à faible ou à modeste revenu en matière de logement, et à faire connaître les solutions novatrices que nous mettons de l'avant », explique Edith Cyr.



Nos engagements

Par souci de transparence et de responsabilité, nous vous présentons ici un aperçu des mesures que nous prenons pour honorer nos engagements.

Équité, diversité et inclusion (EDI)

Nous avons concentré nos efforts sur la formulation de nos engagements en matière d'EDI. Nous avons aussi poursuivi l'acquisition de connaissances sur la réconciliation et profité d'une formation pour le personnel offerte par le Conseil canadien des entreprises autochtones, et ce, par le biais de notre engagement dans son programme d'accréditation de partenariat en relations autochtones (Partnership Accreditation in Indigenous Relations, ou PAIR).

Le comité EDI de la Fondation a de plus organisé des séances de discussion et de formation afin que le personnel puisse approfondir sa compréhension des notions d'équité, de diversité et d'inclusion, et découvrir comment mieux les intégrer dans l'action de la Fondation.



Investissements

Engagement de 100 % d'impact depuis 2023

En 2023, nous avons pris l'engagement d'avoir un portefeuille constitué à 100 % d'investissements d'impact d'ici cinq ans, avec comme objectif intermédiaire un portefeuille à 50 % d'investissements d'impact avant la fin de 2025. Nous nous servons de notre politique d'investissement actuelle pour créer un portefeuille équilibré, capable de produire un impact mesurable axé sur les solutions, tout en fournissant un rendement adéquat pour financer nos activités.

À la fin de 2024, la valeur de notre portefeuille d'impact était de 202,2 millions de dollars, ce qui représente 28,4 % de notre dotation totale. Nous continuons d'améliorer nos outils d'investissement et de peaufiner nos processus pour évaluer des classes d'actifs complètes sous l'angle de l'impact.

Déclaration des investisseurs canadiens sur les changements climatiques (DICCC) depuis 2021 et la carboneutralité d'ici 2050 depuis 2023

La DICCC reconnaît l'importance majeure que peuvent avoir nos actifs d'investissement sur les changements climatiques, et elle cerne les mesures qui peuvent être prises pour accélérer la transition vers une économie carboneutre. Celles-ci comprennent certaines exigences pour nos partenaires qui reçoivent des investissements, ainsi que des normes et des procédures liées aux pratiques d'investissement. En tant que signataires de la DICCC, nous avons aussi pris l'engagement de nous départir de nos actifs dans les combustibles fossiles et d'avoir un portefeuille carboneutre d'ici 2050.

Retrait des actifs liés aux combustibles fossiles

En 2022, le conseil d'administration de la Fondation a approuvé le retrait de tous les actifs qui tirent au moins 10 % de leurs revenus de la production, de la distribution et de la vente au détail de pétrole, de gaz et de charbon (émissions de portée 1 ou 2). Au moment où nous avons pris cet engagement, 3,8 % de notre dotation était investie dans ce type d'entreprises de combustibles fossiles. Nous voulions que ce pourcentage atteigne zéro à la fin de 2023. L'utilisation d'un filtre négatif a permis d'exclure les actifs liés au pétrole, au gaz ou au charbon de notre portefeuille à 98,9 %. Nous avons toutefois dû revoir notre cible initiale de ne plus détenir aucun actif de ce genre avant la fin de 2024 compte tenu des coûts et des difficultés du désinvestissement. Nous communiquons de l'information à ce sujet chaque trimestre, nous maintenons notre engagement de transparence et nous prévoyons que le désinvestissement sera complété d'ici 2027.

Portefeuille carboneutre

Nous voulons que notre portefeuille soit carboneutre d'ici 2050 au plus tard, et notre objectif intermédiaire est une carboneutralité à 60 % d'ici 2030. En 2024, nous avons analysé nos émissions financées de 2020 et de 2023, comme nous l'avons signalé dans le [Rapport sur nos investissements d'impact de 2023](#). C'est avec joie que nous avons constaté une diminution de nos émissions financées de 40 % entre 2020 et 2023 (du point de vue des émissions absolues et de l'intensité des émissions). Cela signifie que nous sommes en avance sur notre cible de réduction de 35 % d'ici 2025. Notre approche de désinvestissement est en grande partie responsable de ce succès. Comme prochaines étapes, nous allons notamment créer un plan pour travailler sur un cadre d'action climatique et entreprendre une analyse approfondie de nos émissions financées sous l'angle de l'attribution en 2026 (afin de comparer les résultats à notre objectif de 2025).

Principes pour l'investissement responsable (PRI) des Nations Unies depuis 2017

Les PRI constituent la principale initiative financière mondiale consacrée à l'investissement responsable. À ce titre, ils ont pour mission d'aider leur réseau international de signataires à inclure des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans leurs décisions d'investissement et d'actionnariat. Notre dernière évaluation par la PRI Association remonte à 2023. Celle-ci nous attribue une cote pouvant aller jusqu'à cinq étoiles dans trois catégories :

Stratégie et gouvernance ★★☆☆☆

Nous avons une cote de trois étoiles en matière de stratégie et de gouvernance, ce qui correspond à la cote moyenne des signataires.

Choix et surveillance des gestionnaires ★★☆☆☆

Le choix et la surveillance des gestionnaires sont évalués par classe d'actifs. Nous avons combiné l'information à des fins de simplicité. Notre cote de trois étoiles correspond à la cote moyenne dans cette catégorie.

Mesures visant à renforcer la confiance ★★☆☆☆

Il s'agit d'un terme parapluie qui englobe différentes pratiques, allant des mécanismes de contrôle et des vérifications internes à l'assurance de la qualité réalisée par un tiers. Notre cote de deux étoiles se situe sous la moyenne de celle des signataires. C'est pourquoi en 2025, dans le cadre de notre engagement à créer un portefeuille constitué à 100 % d'investissements d'impact, nous allons faire appel à une firme de vérification externe pour réaliser un audit d'impact de notre portefeuille.

Vous trouverez le rapport complet au www.unpri.org.



Réconciliation

Le programme Partnership Accreditation in Indigenous Relations (PAIR) depuis 2022

Le programme PAIR renvoie à une accréditation émise par le Conseil canadien des entreprises autochtones. Nous avons pris l'engagement d'atteindre le niveau Bronze d'ici la fin de 2025. L'an dernier, nous avons terminé la deuxième étape d'accréditation, qui met l'accent sur le leadership, l'emploi, la création d'entreprises et les relations avec la communauté.



Climat

Le Manifeste international des fondations pour le climat et l'Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique depuis 2021

Le Manifeste international des fondations pour le climat est une déclaration signée par des fondations philanthropiques à travers le monde, qui se sont engagées à contribuer de manière urgente à la lutte aux changements climatiques. Ce manifeste vise sept domaines d'intervention : éducation et apprentissage; affectation de ressources; intégration; dotation et actifs; activités; activités d'influence et de plaidoyer; transparence. En 2021, nous sommes aussi devenus signataires de l'équivalent canadien :

[**l'Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique.**](#)

Les signataires doivent soumettre un rapport annuel.

Voici nos actions dans chacun des domaines d'intervention du Manifeste international des fondations pour le climat :

1. Éducation et apprentissage ✓

Nous avons priorisé les occasions d'apprentissage pour les membres de notre personnel et de notre conseil d'administration, et nous avons communiqué nos apprentissages à d'autres organisations de financement.

2. Affectation des ressources ✓

Nous avons versé plus de 8,54 millions \$ dans la sphère d'intérêt Climat et appuyé 76 organisations de bienfaisance et donataires non reconnus pour aborder les obstacles systémiques qui empêchent l'atténuation des changements climatiques au Canada.

3. Intégration ✓

Nous avons versé de nouvelles contributions financières à la croisée de l'action climatique et de l'équité, de la diversité et de l'inclusion. Nous demandons aussi régulièrement aux organisations que nous soutenons de quelle façon elles favorisent l'équité par l'entremise de leurs solutions climatiques.

4. Dotation et actifs ✓

Nous avons exclu la plupart des actifs liés au pétrole, au gaz ou au charbon de notre portefeuille à la fin de 2024. Nous avons aussi pris l'engagement d'avoir un portefeuille d'investissements carboneutre d'ici 2050.

5. Activités ✓

Nous avons fait une vérification de l'impact environnemental et de l'empreinte carbone de la Fondation. Nous allons prendre des mesures pour réduire encore plus l'empreinte carbone de nos activités.

6. Activités d'influence et de plaidoyer ✓

Nous aidons activement des organisations qui élaborent des recommandations de politiques et supervisent les relations avec les gouvernements. Nous finançons aussi des organisations autochtones qui s'efforcent de faire respecter les droits relatifs aux Traités.

7. Transparence ✓

Nous publions sur notre site web toutes les décisions quant aux contributions financières accordées, et nous communiquons les occasions de financement possibles à d'autres organisations canadiennes qui appuient des initiatives climatiques.

Merci

La conception numérique et graphique de ce rapport a été réalisée par Loop: Design for Social Good.

Nous remercions aussi Sébastien Aubin de nous avoir permis d'adapter son illustration pour l'icône de la réconciliation utilisée dans ce rapport.

Communiquez avec nous

1002, rue Sherbrooke Ouest, bureau 1800
Montréal (Québec)
H3A 3L6
514-288-2133

mcconnellfoundation.ca/fr

 [@mcconnellfoundation](https://www.facebook.com/mcconnellfoundation)
 [@McConnell Foundation](https://www.linkedin.com/company/mcconnellfoundation)

Fondation

McConnell
Foundation